

**Restructurare prin insolvență și disponibilizări**

# **Noul proprietar al combinatelor Mechel: Știm exact ce trebuie făcut, nu mai stăm să dăm explicații la Moscova**

28.03.2013, 21:10 Autor: Adrian Cojocar



Ștefan Dumitru (stânga), reprezentant al RVA Insolvency Specialists, Sergiu Lapti (mijloc) și Olga Chumakova (dreapta) - ambii reprezentând firma Invest Nikarom - au prezentat ieri într-o cearărie din București pentru prima dată planurile lor la combinatele preluate de la Mechel

Olga Chumakova - reprezentanta firmei Nikarom Invest, care a preluat recent patru combinate siderurgice cu 4.000 de salariați de la grupul rus Mechel - spune că noul proprietar va fi mult mai activ în gestionarea activității acestora și va putea lua măsuri mult mai rapide decât fostul acționar.

Olga Chumakova este fosta reprezentantă a Mechel în România și omul-cheie din spatele preluării combinatelor de către Nikarom Invest, firmă controlată de părinții acesteia Victor Chumakov și Svetlana Chumakova.

„Eu am lucrat la Mechel din 2002, când grupul a venit în România și cunosc foarte bine aceste combinate. Știm exact cum și ce trebuie făcut, nu mai stăm să raportăm și să dăm explicații la Moscova. Moscova gândește altfel. Pentru Mechel, uzinele din România erau doar o mică parte din afacere. Este atât de nesemnificativă încât nu mai reprezentau o prioritate. Acum situația se schimbă și ne vom concentra în totalitate pe rentabilizarea acestor combinate“, spune Olga Chumakova.

Potrivit ei, una dintre primele decizii pe care Nikarom Invest le-a luat după preluarea combinatelor a fost să disponibilizeze 44 din totalul de 50 de manageri de top din corpul directoral care superviza activitatea Mechel în România.

„Din start am schimbat structura organizatorică care era foarte îngrămădită la nivel de suport. Primele disponibilizări nu au fost din producție, ci din management. Am făcut structura organizatorică mult mai flexibilă. Din partea managementului au rămas doar cei care cunosc foarte bine activitatea, care au lucrat ani de zile aici și știu ce se poate reporni în condiții de eficiență și rentabilitate“, spune Olga Chumakova.

Printre primele decizii luate de noul acționar a fost intrarea tuturor combinatelor în insolvență și disponibilizarea a 930 de salariați, în condițiile în care aceștia consideră că nu mai este rentabil ca toate capacitățile combinatelor să fie puse în funcțiune, fiind nevoie de ajustarea personalului.

La combinatul de la Târgoviște vor rămâne circa 1.500 de salariați dintr-un total de peste 2.000, în timp ce la Oțelu Roșu, cea mai mare capacitate de producție a țaglei din grup, care va rămâne în conservare, vor mai rămâne 30 de oameni dintr-un total de 450.

La nivel de producție noul proprietar a luat decizia de optimizare a fluxurilor de producție pentru a reduce costurile, în sensul alimentării tuturor combinatelor, respectiv de la Târgoviște, Buzău și Câmpia Turzii cu un singur cuptor de ardere, cel de la Târgoviște.

„După calculele noastre, țagla produsă la Oțelu Roșu este mult mai scumpă decât cea produsă la Târgoviște. Și costurile de transport sunt mai mici, de la Târgoviște la Buzău sunt 100 km, iar de la Buzău la Oțelu Roșu sunt 500 km. Noi încă nu avem consumurile bune la Oțelu Roșu. Există mai puțin fier vechi în zona Oțelu Roșu și din această cauză și costurile cu fierul vechi sunt mai mari“, au precizat reprezentanții Nikarom Invest.

Până acum activitatea de la Ductil Steel Buzău era alimentată cu materie primă de la Oțelu Roșu, însă în prezent această capacitate de producție a fost pusă în conservare, fiind considerată ca având costuri prea mari de funcționare.

„Din 15 februarie am dat drumul la producția de la Târgoviște, am pornit cuptorul și laminorul și am produs până acum 13.000 de tone de oțel beton, toată cantitatea fiind deja contractată. Planul pentru Târgoviște pentru luna martie este să producem 20.000 de tone, practic la jumătate din capacitatea uzinei și dorim să ajungem la 40.000 de tone pe lună, nivel de producție care este rentabil. Combinatul din Târgoviște va produce țagă pentru Ductil Steel Buzău și oțel-beton destinat numai pieței interne“, a precizat Chumakova.

Reprezentanții Nikarom Invest au mai spus că în ceea ce privește activitatea de la Ductil Steel Buzău în prezent sunt în funcțiune secțiile de sârmă și produse din sârmă și începând de vineri 29 martie vor pune în funcțiune și la laminorul de producere a oțelului-beton, fiind vizată o producție inițială de circa 8.000 de tone de oțel beton și 3.000 de tone de sârmă laminată.

„Din 10 aprilie vom da drumul la producție și la Câmpia Turzii la secția de zincare și secția de fibră. Oțelu Roșu și combinatul din Brăila vor rămâne deocamdată în conservare“, spune Olga Chumakova.

În prezent sunt în insolvență atât combinatele de la Târgoviște, Brăila și Buzău, iar pentru Mechel Câmpia Turzii este depusă de asemenea cerere de insolvență.

Reprezentanții Nikarom Invest spun că nicio bancă nu a dorit să finanțeze activitatea combinatelor, acesta fiind și unul dintre motivele pentru care companiile au intrat în insolvență cu scopul reorganizării.

„Există o echipă întreagă de la RVA care se ocupă de aceste combinate. Pentru noi este foarte important să facem tot posibilul să-i ajutăm să se reorganizeze cu succes. Noi avem experiență destul de vastă în acest domeniu, chiar recent am închis câteva reorganizări de succes, mă refer la fabrica de vagoane Romvag Caracal și Prodlacta Brașov. Suntem cu procedura foarte la început și de aceea nici nu putem spune prea multe lucruri, pentru că nici nu au expirat termenele de depunere a cererilor de creanță“, a precizat Ștefan Dumitru, reprezentantul RVA Insolvency, administratorul judiciar al combinatelor deținute de Invest Nikarom.

Olga Chumakova spune că vizează aducerea combinatelor de la Târgoviște și Buzău pe profit operațional zero (EBITDA - n.red.) până la finalul acestui an, urmând ca din 2014 să pornească investiții în re tehnologizarea laminorului de la Târgoviște prin atragerea de finanțare externă, scopul vizat fiind acela de a produce și oțeluri speciale, care în prezent au costuri de producție peste prețurile de pe piață.

„Mechel are creanțe de peste 400 milioane de dolari la combinate însă s-a convenit cu ei ca inclusiv în adunarea creditorilor să cedeze mandatele de reprezentare către Invest Nikarom. Înainte de încheierea tranzacției și chiar pe parcursul procedurii de insolvență au fost rambursate ultimele împrumuturi către

băncile creditoare, BCR, ING și Raiffeisen, Banca Transilvania și în acest moment băncile nu mai au creanțe la combinate“, a spus Sergiu Lapti, reprezentant al Nikarom Invest.

Olga Chumakova a spus că în momentul de față combinatul din Târgoviște a rămas singurul producător de oțel-beton din România după ce în ultimii ani au fost închise unități de producție la Hunedoara, Turnu Severin, Focșani și altele, iar piața este afectată de importurile din Bulgaria care eludează TVA.

„Din 660.000 de tone cât a fost piața anul trecut, circa 100.000 de tone pe an intră în România într-o schemă gri din Bulgaria, prin firme care nu plătesc TVA la stat și atunci din start aceste companii au o marjă de 24% și pot să vândă mult mai ieftin produsele. Aceasta este și problema statului pentru că nu încasează taxe pe o cantitate foarte mare de oțel-beton importat“, consideră Chumakova.

Ea mai spune că Mechel Câmpia Turzii așteaptă de trei ani ca statul să-i returneze circa 70 mil. lei (15,9 mil. euro) sub formă de TVA și că o altă pârghie prin care statul poate ajuta companiile din industrie este să amâne schema de sprijinire a companiilor din sectorul energiei regenerabile pentru că sunt costuri foarte mari cu energia.

### **Ce planuri are noul acționar al combinatelor Mechel**

COS Târgoviște va ajunge să producă la capacitate maximă (40.000 de tone oțel-beton pe lună) și vor rămâne 1.500 de angajați după ce vor fi disponibilizați 512.

Ductil Steel Buzău va reporni la finele acestei săptămâni și laminorul pentru producția de oțel-beton, urmând să fie alimentat cu țagă de la Târgoviște. Unitatea va produce lunar 5.000 de tone de oțel-beton și 3.000 de tone de sârmă. Vor rămâne 500 de salariați la Buzău, dar vor fi concediați 420 de oameni la Oțelu Roșu dintr-un total de 450 de angajați, iar cuptorul va fi pus în conservare.

La Câmpia Turzii se intenționează începerea producției din 10 aprilie la secția de zincare și secția de fibră. Pentru moment vor rămâne cei 350 de salariați existenți.

Laminorul Brăila va fi pus în conservare și cei 370 de salariați vor fi în continuare în șomaj cu 75% din salariu.